



Outotec

Toimitusjohtajan katsaus

Yhtiökokous 30.3.2015

Outotecin johtoryhmä



Kimmo Kontola
Americas



Adel Hattab
EMEA



Stuart Sneyd
APAC



Robin Lindahl
Metals, Energy &
Water



Kalle Härkki
Minerals
Processing



Michael Frei
Suunnittelu,
hankinta- ja
toimitusketjun
hallinta



Kari Knuutila
Teknologia



Olli Nastamo
Tietohallinto,
QEHS ja
operatiivisen
toiminnan
kehittäminen



Minna Aila
Markkinointi,
viestintä,
yritysvastuu



Mikko Puolakka
Talous



Kirsi Nuotto
Henkilöstö



Nina Kiviranta
Lakiasiat

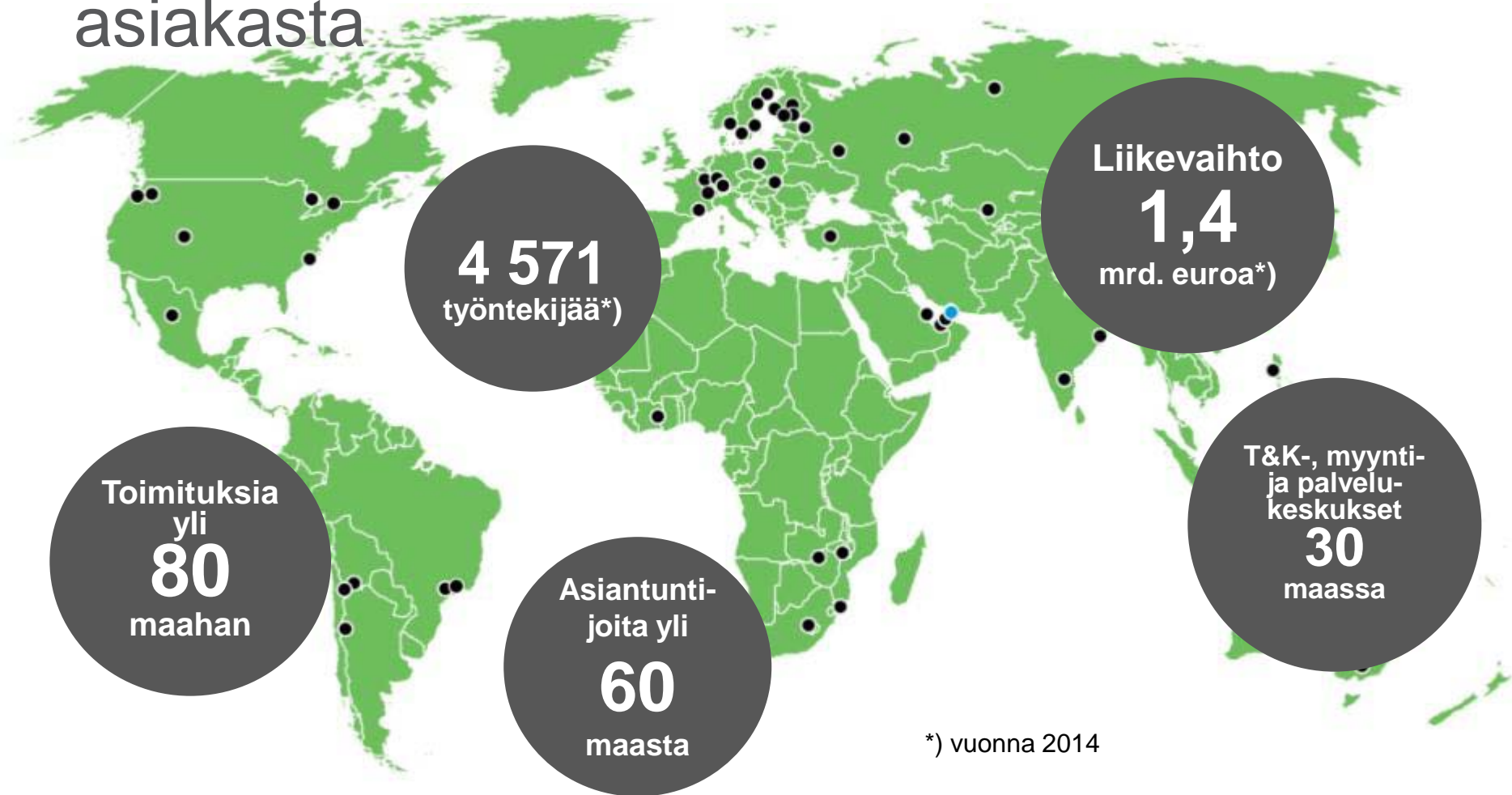


Pia Käll
Strategia



Pertti Korhonen
Toimitusjohtaja

Maailmanlaajuinen toiminta - aina lähellä asiakasta



Laaja alihankkijaverkosto ja pitkäaikaiset toimittajasuhteet

Asemamme arvoketjussa sekä tarjontamme

Edelläkävijä kestävien teknologioiden toimittajana



- Rikastamot
- Hienonnus
- Vaahdotus
- Vedenpoisto

- Värimetallit
- Rautametallit ja ferroseokset
- Kevytmetallit
- Happotehtaat ja poistokaasujen käsittely
- Jäteveden käsittely

- Vesienkäsittelyn ratkaisut vedenkäytön vähentämiseksi ja kierrätyksen maksimoimiseksi

- Biomassasta, jätteistä ja vaihtoehtoisista polttoaineista energiaa

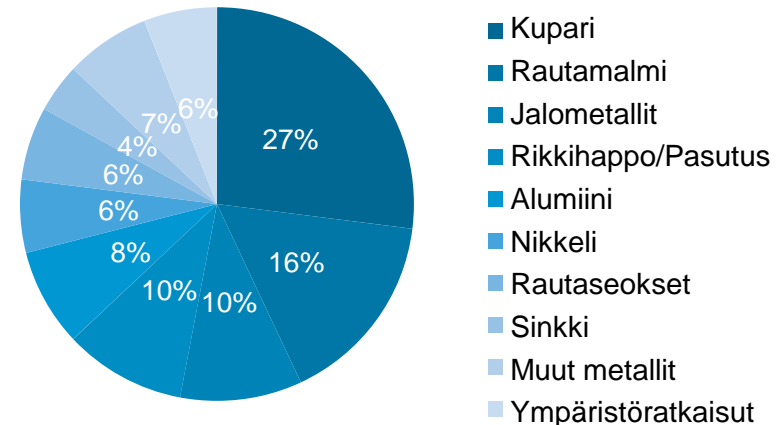
Palvelujen osuus
37%
liikevaihdosta

90%
tilauksista ympäristöhyödykkeitä ja -palveluja (OECD)

Haastava toimintaympäristö vuonna 2014

- Kaivos- ja metalliteollisuuden investoinnit vähenivät edelleen arviolta 30 %
- Palvelujen markkinat pysyivät vuoden 2013 tasolla
- Halpa fossiilienergia ja tukisäädöksiin liittyvät epävarmuudet heikensivät vaihtoehtoisten ja bioenergiaratkaisujen kysyntää
- Voimakas kilpailu ja pienentynyt markkina aiheuttivat hinnoittelupaineita

Liikevaihto materiaaleittain, 2006-2014



Kuparin, kullan ja rautamalmin hintakehitys



Vuosi 2014 pähkinänkuoressa

- Laitosten ja laitteiden tilauskertymä heikkeni merkittävästi, teollisuuden uusinvestointien puuttuessa myös pienet tilaukset vähenivät
- Vähän bioenergia- ja vaihtoehtoisten energiaratkaisujen tilauksia
- Laitos- ja laitekaupan liikevaihto laski
- Viiden projektin kustannusylitykset laskivat yhtiön liikevoittoa 2,4 prosenttiyksikköä

- Palvelujen liikevaihto kasvoi 9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna markkinoita nopeammin
- Uusien tilausten katteet terveellä tasolla
- Toiminnan kiinteät kulut pienenevät 65 milj. euroa
- Minerals Processing – liiketoiminta-alueen kannattavuus hyvä
- Kassavirta parani merkittävästi
- Yhtenäisten liiketoiminta-prosessien ja ICT-järjestelmien käyttöönotto edistyi

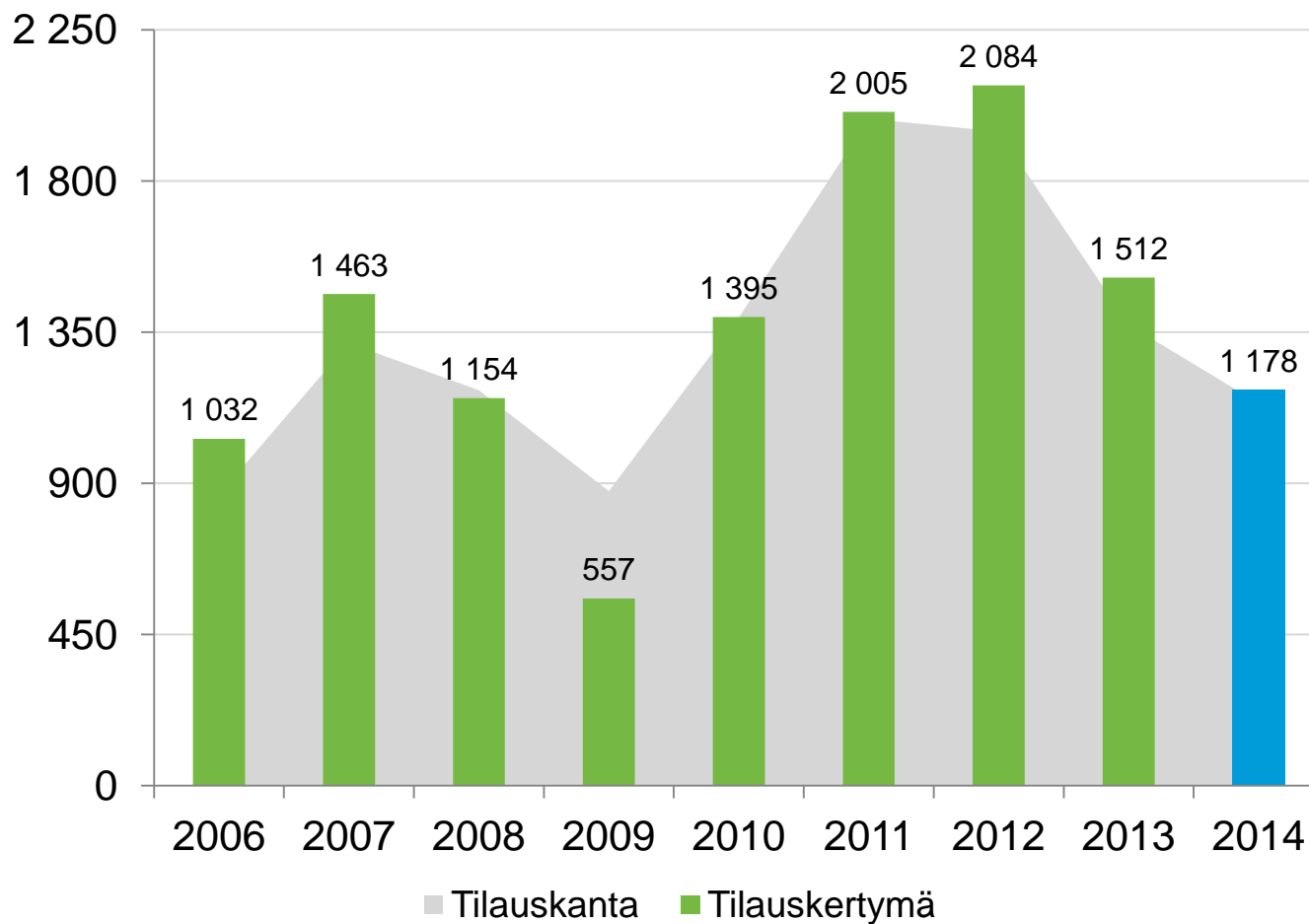
Vuoden 2014 kohokohtia

- Useita perusmetallisulattojen modernisointeja
 - Venäjälle, Botswanaan, Chileen ja Australiaan
- Outotec Suomen suurin patentoija
 - 6 769 patenttia
- Useita tuotejulkistuksia
 - Kuparin kloridiliuotusprosessi
 - TankCell e630 – maailman suurin vaahdotuskenno
 - Uudenlainen kipsinpoistoratkaisu kalsiumpitoisille raaka-aineille
 - Nikkelihienokiven kloridiliuotus-prosessi
 - HSC Chemistryn lämpödynaamisen laskentaohjelman uusi 8.0 –versio
- Palvelu-, käyttö- ja kunnossapitosopimuksia
 - Botswanaan, Brasiliaan, Etelä-Afrikkaan ja Saudi-Arabiaan



Heikko laitos- ja laiteratkaisujen kysyntä supisti tilauskantaa

Tilaukanta ja tilauskertymä, milj. EUR



Tilaukertymän muutos vuodesta 2013, %^{*)}

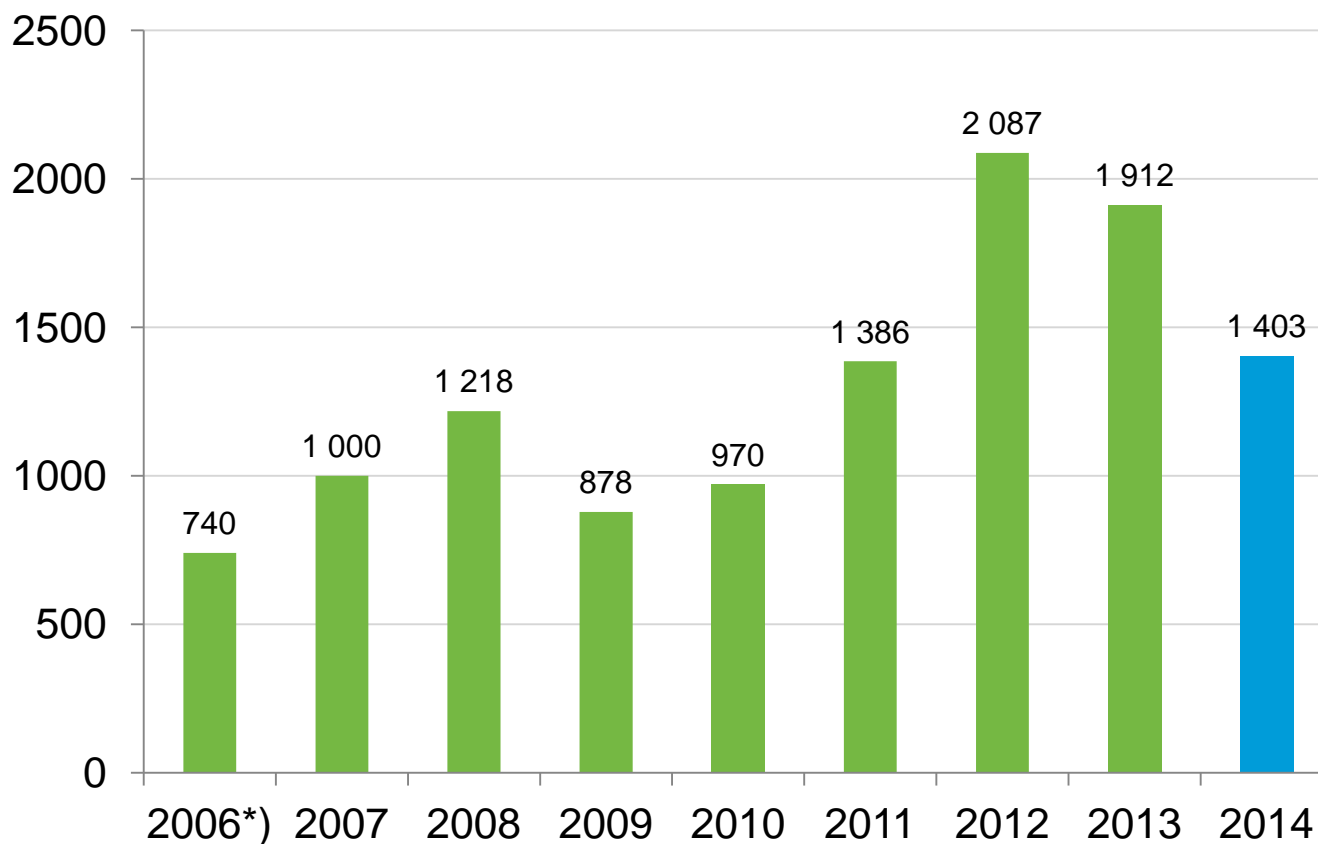
Outotec yhteensä -18

Palvelut +7

^{*)} vertailukelpoinen valuuttain

Asiakkaiden investointien väheneminen laski liikevaihtoa

Liikevaihto, milj. EUR



*) Yhdistelty

Liikevaihdon muutos vuodesta 2013, % *)

Minerals Processing -13

Metals, Energy & Water -31

Outotec yhteensä -23

Palvelut +9

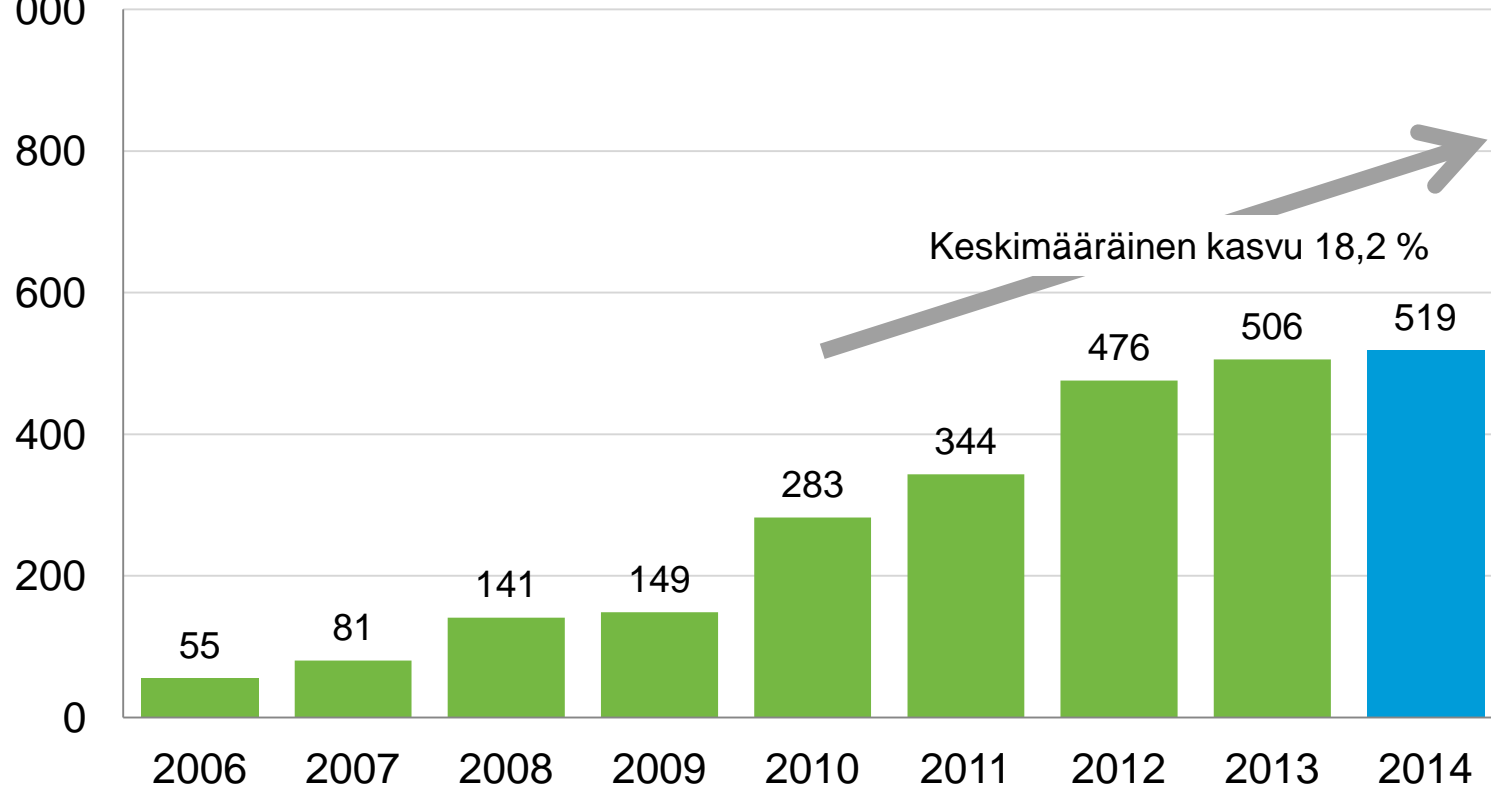
*) vertailukelpoisin valuutoin

Palvelujen myynti kasvoi 9 %^{*)} haastavasta markkinatilanteesta huolimatta

Milj. EUR

1 000

Kasvutavoite: keskimääräinen vuosikasvu 10-20 %

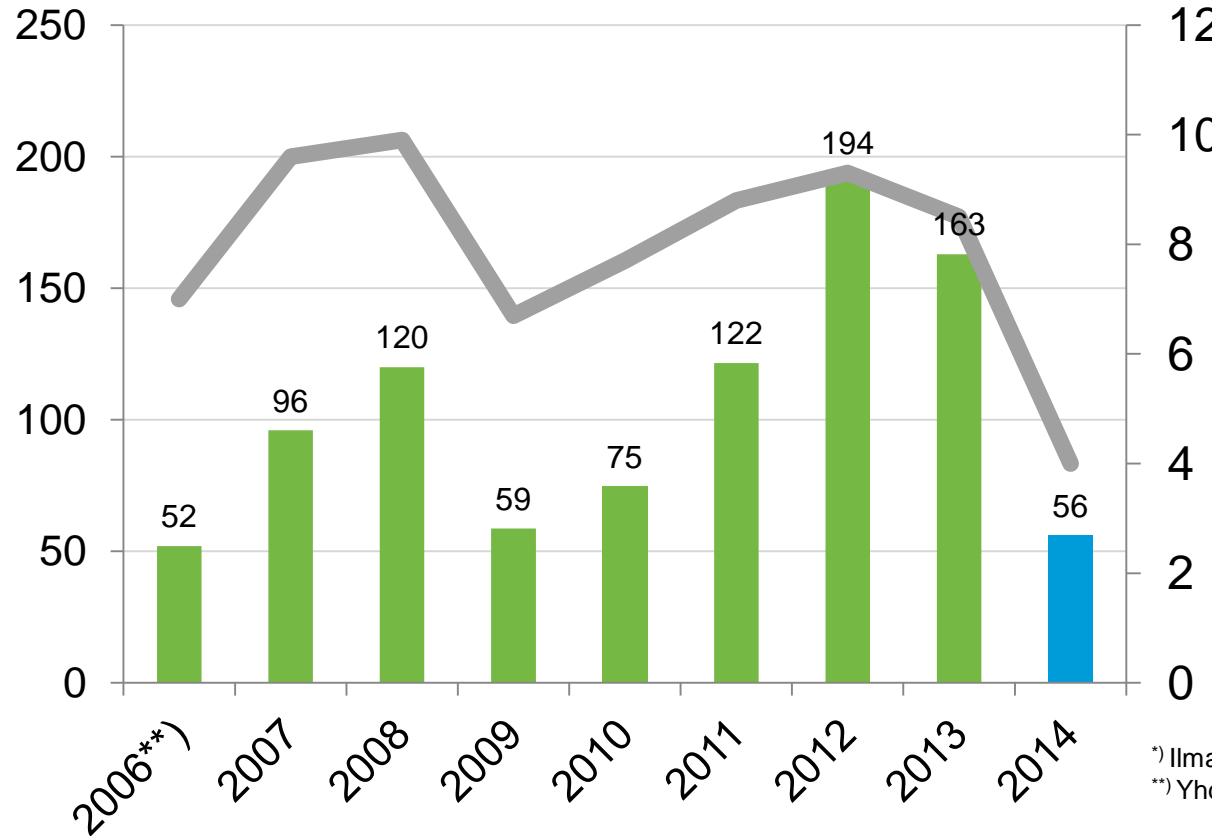


^{*)} vertailukelpoisin valuuttakurssein

Liikevoitto laski liikevaihdon supistumisen ja 33 M€ projektikustannuslylysten vuoksi

Operatiivisen liiketoiminnan liikevoitto*)

Milj. EUR



Liikevoiton*) muutos vuodesta 2013, %

Minerals Processing	-27
Metals, Energy & Water	-101

*) Ilman kertaluonteisia eriä ja PPA-poistoja
 **) Yhdistelty

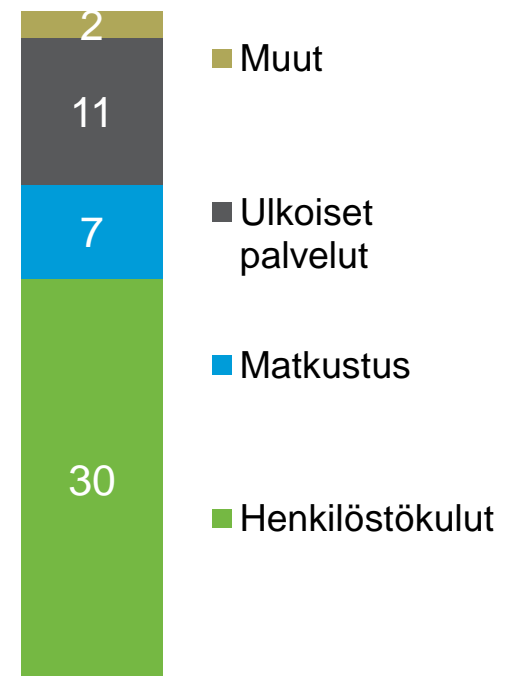
Vahva rahoitusrakenne, heikko kannattavuus pienensi sijoitetun ja oman pääoman tuottoa

	12 / 2014	12 / 2013
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. EUR	19,9	-42,1
Käyttöpääoma, milj. EUR	-28,2	-14,0
Korollinen nettovelka, milj. EUR	-5,8	-87,1
Oma pääoma, milj. EUR	445,3	477,4
Taseen loppusumma, milj. EUR	1 442,1	1 530,3
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. EUR	68,5	53,0
Nettovelkaantumisaste, %	-1,3	-18,2
Omavaraisuusaste, %	36,1	38,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	1,7	25,7
Oman pääoman tuotto, %	0,0	19,4

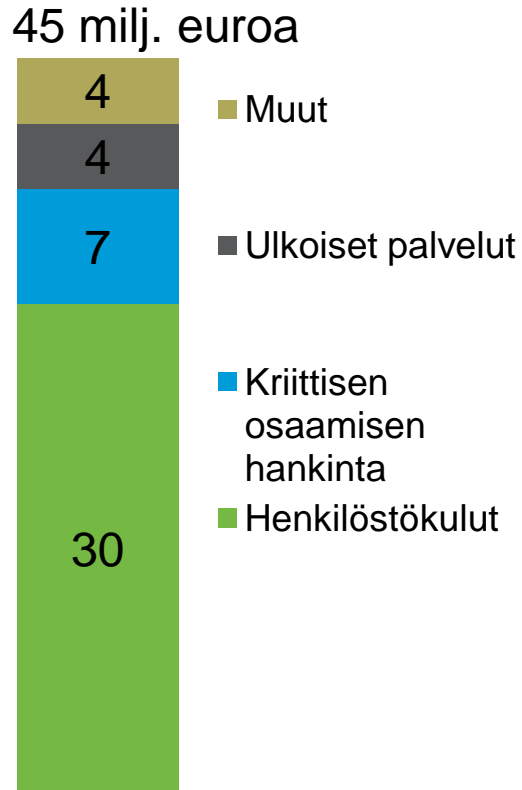
50 milj. euron säästöohjelman tavoitteet saavutettiin

- Ohjelman avulla saavutettiin 50.3 miljoonan euron vuosisäästöt toiminnan kiinteissä kuluissa
- Ohjelman kertaluonteiset kulut yhteensä 28.3 milj. euroa
- Säästöt saavutettiin pääasiassa henkilöstövähennyksin (470 henkilöä)

50 milj. euroa

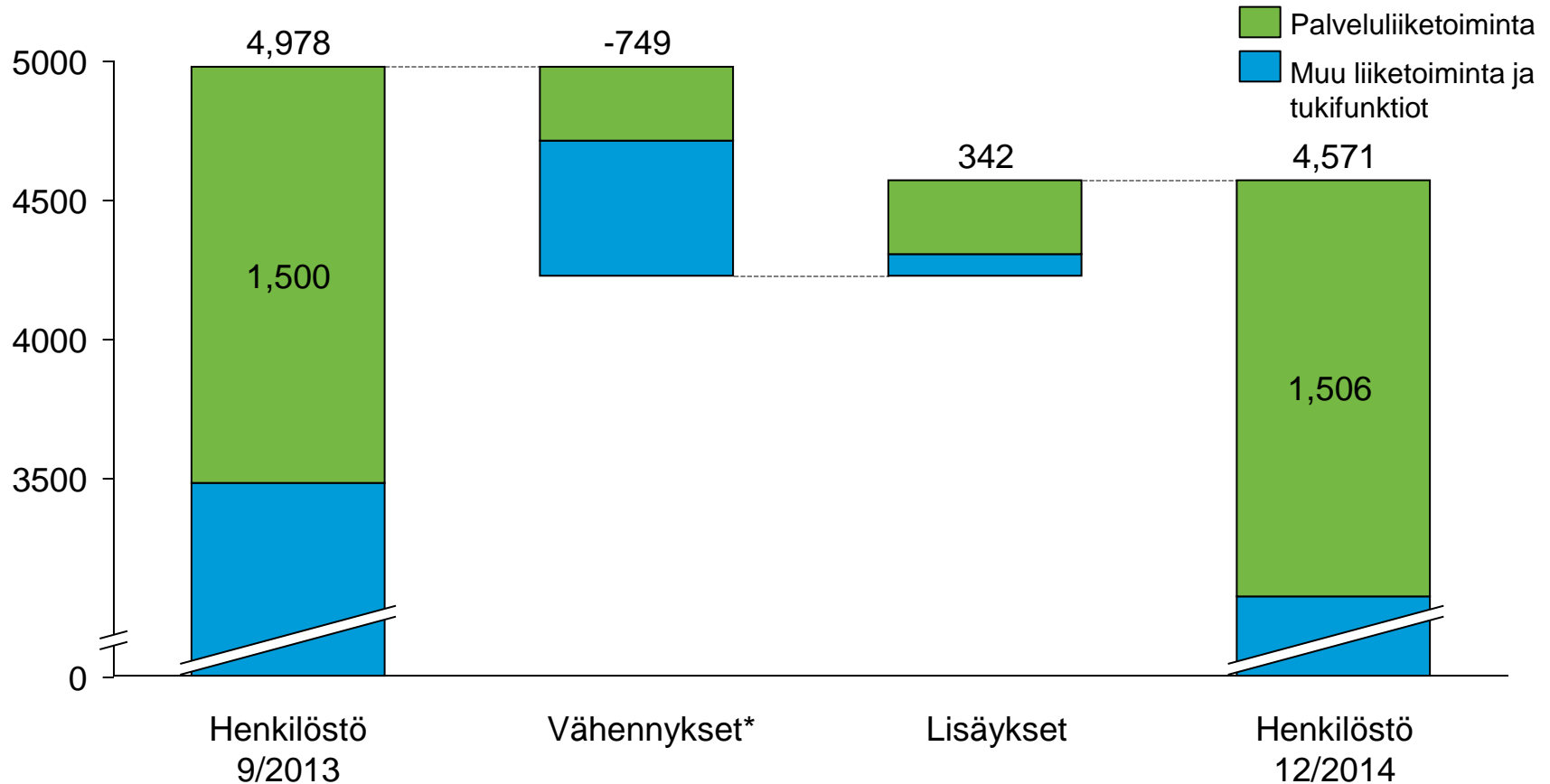


Uusi 45 milj. euron tehostamisohjelma edistyy



- Käynnistettiin 2014 lokakuussa
- Tavoitteena 45 milj. euron toiminnan kiinteiden kulujen säästöt, täysi vaikutus vuonna 2015
- Arvioitu vähennystarve enintään 400 työntekijää tai sopimus-työntekijää

Henkilöstörakenteen kehitys ensimmäisestä säästöohjelmasta 9/2013 lähtien

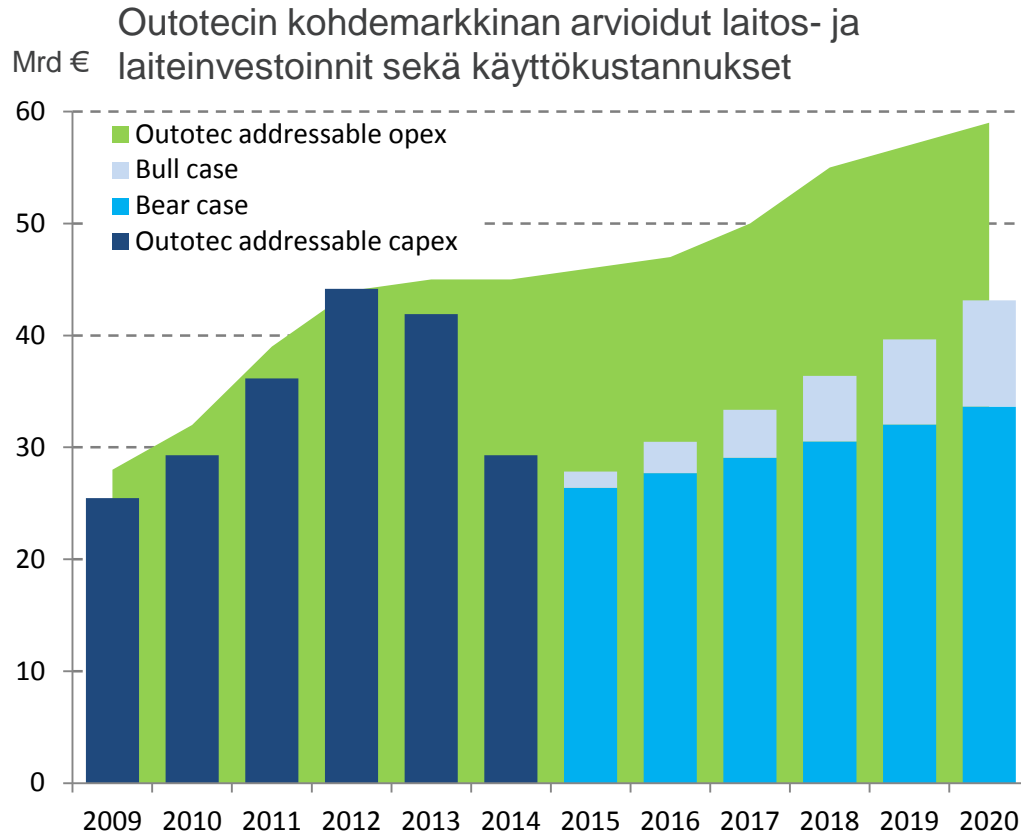


*) 50 M€ ohjelma: 470 + 100 itse irtisanoutunutta + 45 M € ohjelma: 179

Asiakaslupauksemme: Kestävät, alansa johtavat teknologiaratkaisut ja palvelut takaavat parhaan tuoton asiakkaan investoinnille



Lyhyen ja keskipitkän aikavälin markkinanäkymät jatkuvat haastavina



Capex includes Outotec's addressable market for iron ore, copper, gold, alumina, aluminum, nickel, lead and zinc. OPEX includes spares, wears and labor.

Sources: Wood Mackenzie, McKinsey, Outotec analysis (Feb 2015)

Palveluliiketoiminta

- Odotetaan kehittyvän teollisuuden tuotantomäärien mukana
- Lyhyellä aikavälillä asiakkaiden tarve vähentää käyttökustannuksia hidastaa kasvua

Laitos- ja laiteratkaisut

- Metallien kysynnän ja siten laitosinvestointien arvioidaan kasvavan keskimäärin 3-6% vuosittain maailman bruttokansantuotteen kasvun myötä
- Hyvin syklinen ala, investoinnit laskivat 30 % vuonna 2014

Arvon luonti epävarmassa markkinatilanteessa

2015 kannattavuuden parantaminen

2016 ⇒ kannattava kasvu ja syklisyyden vähentäminen

2015 strategiset ohjelmat

Asiakaskeskeinen myynti

Palveluliiketoiminnan kasvu ja kannattavuus

Tuotteiden kilpailukyky

Erinomainen toimituskyky

Yhtenäinen Outotec

65 M€ kustannussäästöt 2014
45 M€ kustannusohjelma 2015



- Ansaintalogiikan vahvistaminen
- Maantieteellisen kattavuuden vahvistaminen
- Kasvu energia- ja vesisektoreilla

Täydentävät yritysostot vahvistavat ansaintalogiikkaa ja tukevat kannattavaa kasvu

Markkinanäkymät

- Metallien hintojen heilahtelun, maailmantalouden epävarmuuden ja geopoliittisen epävakauden vuoksi markkinanäkymä vuodelle 2015 on erittäin epävarma.
- Kaivos- ja metalliteollisuuden investointien odotetaan jäävän jonkin verran vuotta 2014 alhaisemmiksi.
- Kysyntää tietyillä markkinoilla ja segmenteillä. Perusmetalli-, rikkihappo-, ja alumiiniratkaisujen kysyntä alkaa vähitellen elpyä. Raudan tuotantoketjun investoinnit jatkuvat vähäisinä.
- Ympäristöratkaisujen näkymät ovat hyvät.
- Jätevoimaloiden sekä vaihtoehtoisen ja bioenergian ratkaisuille on kysyntää, mutta markkinanäkymät lyhyellä aikavälillä ovat heikot halvan fossiilienergian ja tukisäädöksiin liittyvien epävarmuuksien takia.



Vuoden 2015 tulosohjeistus

Vuoden 2014 lopun tilauskannan ja tämänhetkisen liike-toimintaympäristön perusteella johto arvioi, että vuonna 2015:

Liikevaihto on noin
1,2-1,4 miljardia
euroa

=

Liikevaihto vuoden
2014 lopun
tilauskannasta
~0,925 miljardia
euroa

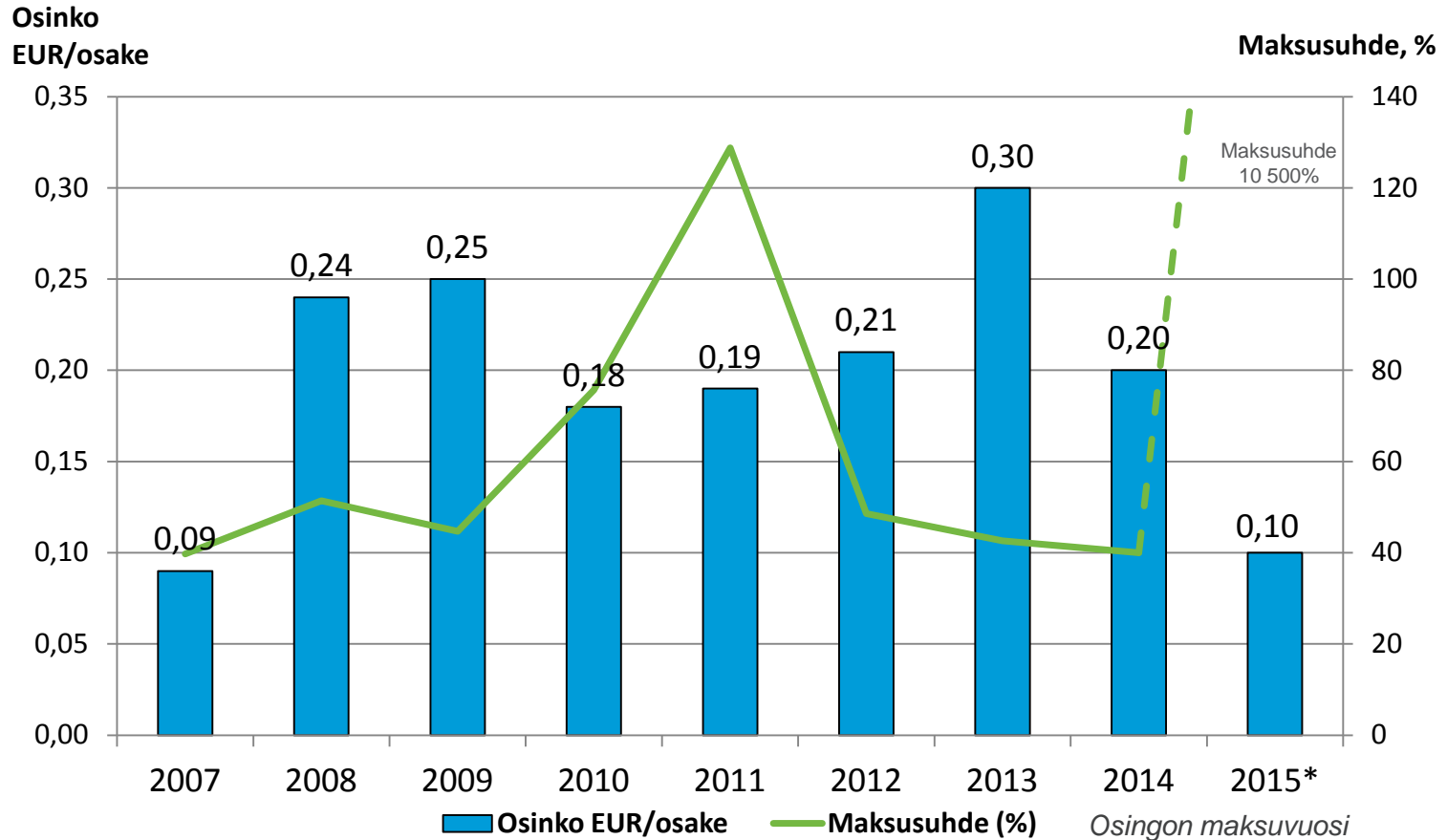
+

Liikevaihto uusista
tilauksista
~0,3-0,5 miljardia
euroa

EBITA (ennen kertaluonteisia eriä)
on noin 5-7 %

Osinkoehdotus

- Outotecin osinkopolitiikka: keskimäärin 40 % edellisen vuoden liikevoitosta



*) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Outotec



Sustainable use of
Earth's natural resources